

Jaarverslag 2017



Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum (ICER IJzermuseum)

en

Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum



*Stichting Exploitatie
Nederlands IJzermuseum
KvK no: 09102167
IBAN NL52RABO0116317639*

*Postbus 85, 7070 AB Ulfst
www.nederlandsijzermuseum.nl
info@nederlandsijzermuseum.nl*

*Stichting Collecties
Nederlands IJzermuseum
KvK no: 09102168
IBAN NL57RABO0116318228*

Inhoud

Vooraf	3
Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum	4
Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum	5
Comité van Aanbeveling	7
Algemene terugblik op het jaar 2017	8
Onderwerpen 2017	9
Entreebeleid	9
Projectgroep Museumregister	9
Inrichting Afbramerij	9
Vrijwilligers	10
Collectie en depot	10
Communicatie	11
Educatie	11
Samenwerking OVGG	11
Documentatiecentrum	11
European Route of Industrial Heritage (ERIH)	11
Fondsenwerving	12
De verhouding tussen ICER en NIJM	12
Activiteiten in 2017	13
Vooruitblik	13
Financieel jaarverslag 2017 Stichtingen Exploitatie en Collecties Nederlands IJzermuseum	15
Jaarrekening Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum 2017	16
Jaarrekening Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum 2017	17

Vooraf

Dit jaarverslag is het jaarverslag van de stichtingen "Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum" en "Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum".

De besturen van de beide stichtingen vormen thans een personele unie.

In dit jaarverslag worden de beide stichtingen apart genoemd en waar er sprake is van een gezamenlijk optreden van beide stichtingen wordt in het verslag melding gemaakt van "Nederlands IJzermuseum" of "NIJM".

De stichting Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum heeft samen met Industrie Belang Oude IJssel (IBOIJ), het KunstenaarsCollectief Breekijzer, ROC Graafschap College, Stichting IJsselgroep Iselinge Hogeschool en het Centrum voor Innovatief Vakmanschap Oost Nederland (CIVON) actief bijgedragen aan een binnen een daartoe in 2013 nieuw opgerichte stichting Stichting Innovatiecentrum voor Industrie, Cultuur, Educatie en Recreatie (ICER) in 2014 gerealiseerd innovatiecentrum annex ijzermuseum in het gebouw Afbramerij, een van de historische panden op het DRU-complex te Ulft.

De stichting Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum is buiten dit samenwerkingsverband gehouden.

Dit innovatiecentrum is op 6 mei 2014 door Z.M. Koning Willem-Alexander en H.M. Koningin Máxima geopend.

De Oudheidkundige Vereniging Gemeente Gendringen heeft haar ijzercollectie in eigendom overgedragen aan de stichting Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum bij akte, op 13 maart 2013 verleden voor mr J.A.Blankestijn, notaris in de gemeente Bronckhorst, kantoorhoudende te Zelhem.

Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum

In stichting "Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum" is opgericht bij akte, op 12 oktober 1998 verleden voor mr G.B.F.A. Pothof, destijds notaris te Gendringen.

De stichting is statutair gevestigd in de gemeente Gendringen.

De statuten zijn gewijzigd bij akte, op 14 september 2010 verleden voor mr H.J.van Weeghel, destijds notaris te Doetinchem en bij akte, op 4 september 2013 verleden voor mr J.A. Blankestijn, notaris te Zelhem gemeente Bronckhorst.

De stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamers van koophandel onder nummer 09102167 en door de belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het doel van deze stichting is (art. 2 der statuten):

het verzamelen en exposeren van ijzerproducten alsmede het in beeld brengen en het wekken van belangstelling voor de historische ontwikkeling van de ijzerindustrie en alles wat in de ruimste zin des woords daarmee verband houdt.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het onderhouden en exploiteren van een collectie voorwerpen met betrekking tot de ijzernijverheid, en van een op het onderwerp gericht(e) bibliotheek, archief en verzameling paraferalia;
- het (doen) exposeren van deze en soortgelijke verzamelingen of gedeelten daarvan;
- het stimuleren van activiteiten met betrekking tot de ijzerindustrie en haar geschiedenis en alles wat daarmee samenhangt;
- en voorts al hetgeen genoemde collecties kwalitatief verbetert en de doelstelling van de stichting bevordert.

De stichting heeft een bestuur, bestaande uit minimaal vijf leden, waarvan één bestuurslid wordt benoemd op een bindende voordracht van het bestuur van de vereniging met volledige rechtsbevoegdheid Oudheidkundige Vereniging Gemeente Gendringen, gevestigd te Gendringen (art. 5 lid 1).

Bij een ontbinding dient een eventueel batig saldo van de stichting te worden besteed aan een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met een soortgelijk doel (art. 12 lid 5).

In 2017 bestond het bestuur der stichting uit:

De heer B.W.M. Terwiel, Emailleplein 2, 7071 AZ Uift, voorzitter
De heer mr W.H.M. van Hagen, Ramsbeekweg 53, 7152 KR Eibergen, secretaris
De heer dr J. Achterberg RA, Bosweg 2, 7083 AB Voorst, penningmeester
De heer D.C. Nas, Joop Schweitzerstrjitte 13, 8581 KK Elahuizen, lid
De heer ir R.B.M. Immink, Molenbeek 17, 7071 AX Uift, lid
De heer ir B.J. Kaptein, Ph.P.Cappettilaan 20, 7071 CS Uift, lid
De heer G.W.M. van Aalst, Kerkpad 1, 7081 BV Gendringen, lid
De heer drs F.M. van Doesum, Kerkstraat 266, 7011 CT Gaanderen, lid
De heer P.H.B. van Toor, Boogschutter 24, 7071 TD Uift, lid

Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum

In stichting "Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum" is opgericht bij akte, op 12 oktober 1998 verleden voor mr G.B.F.A. Pothof, destijds notaris te Gendringen.

De stichting is statutair gevestigd in de gemeente Gendringen.

De statuten zijn gewijzigd bij akte, op 14 september 2010 verleden voor mr H.J.van Weeghel, destijds notaris te Doetinchem en bij akte, op 4 september 2013 verleden voor mr J.A. Blankestijn, notaris te Zelhem gemeente Bronckhorst.

De stichting is ingeschreven in het handelsregister van de Kamers van koophandel onder nummer 09102168 en door de belastingdienst geregistreerd als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het doel van deze stichting is (art. 2 der statuten):

het in beeld brengen en het wekken van belangstelling voor de historische ontwikkeling van de winning en verwerking van ijzer en alles wat in de ruimste zin des woords daarmee verband houdt.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het bijeenbrengen, bijhouden en uitbreiden van een collectie voorwerpen met betrekking tot de ijzernijverheid en van een op het onderwerp gericht(e) bibliotheek, archief en verzameling paraferalia;
- het doen exploiteren, onderhouden en kwalitatief verbeteren van deze collecties;
- het doen exposeren van deze en soortgelijke verzamelingen of gedeelten daarvan, bij voorbeeld door middel van het overdragen in bruikleen en/of verhuur;
- het zoveel mogelijk openstellen voor het publiek van voormelde verzamelingen;
- en voorts al hetgeen de in eigendom zijnde collectie bevordert.

Art. 4 der statuten bepaalt:

Alle auteurs- en overige intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot de collectie, bibliotheek, archief en andere paraferalia komen toe aan de eigenaar van de collectie.

Zo zij daartoe besluit, kan zij anderen toestemming verlenen van deze rechten gebruik te maken, onder door haar vooraf te stellen voorwaarden.

De stichting heeft een bestuur, bestaande uit minimaal vijf leden, waarvan één bestuurslid wordt benoemd op een bindende voordracht van het bestuur van de vereniging met volledige rechtsbevoegdheid Oudheidkundige Vereniging Gemeente Gendringen, gevestigd te Gendringen (art. 5 lid 1).

Bij een ontbinding dient een eventueel batig saldo van de stichting te worden besteed aan een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met een soortgelijk doel (art. 12 lid 5).

In 2017 bestond het bestuur der stichting uit:

De heer B.W.M. Terwiel, Emaillplein 2, 7071 AZ Uift, voorzitter

De heer mr W.H.M. van Hagen, Ramsbeekweg 53, 7152 KR Eibergen, secretaris

De heer dr J. Achterberg RA, Bosweg 2, 7083 AB Voorst, penningmeester

De heer D.C. Nas, Joop Schweitzerstrjitte 13, 8581 KK Elahuizen, lid

De heer ir R.B.M. Immink, Molenbeek 17, 7071 AX Uift, lid

De heer ir B.J. Kaptein, Ph.P.Cappettilaan 20, 7071 CS Uift, lid

De heer G.W.M. van Aalst, Kerkpad 1, 7081 BV Gendringen, lid

De heer drs F.M. van Doesum, Kerkstraat 266, 7011 CT Gaanderen, lid

De heer P.H.B. van Toor, Boogschutter 24, 7071 TD Uift, lid

Het rooster van aftreden van de beide stichtingen geeft aan, dat aftredend (en herkiesbaar) zijn:

in 2018 de heer dr J.Achterberg RA en dhr ir B.J.Kaptein;

in 2019 de heer mr W.H.M.van Hagen, de heer ir R.B.M.Immink en de heer G.W.M.van Aalst; en

in 2020 de heer B.W.M.Terwiel en de heer P.H.B.van Toor.

Bestuursvergaderingen

Door de ontwikkelingen binnen het DRU-Industriepark waren er in 2017 voor het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur meer vergaderingen dan gebruikelijk.

Daarnaast waren er diverse werkgroepen, die diverse keren bijeenkwamen.

Daarbij zij aangetekend, dat de meeste werkgroepen in de loop van 2014 zijn geïntegreerd in de organisatie van de stichting Stichting Innovatiecentrum voor Industrie, Cultuur, educatie en recreatie, ook genoemd Stichting Innovatiecentrum ICER, welke stichting statutair is gevestigd in de gemeente Oude IJsselstreek en is ingeschreven in het Handelsregister van de kamers van koophandel onder nummer 57475040.

Afvaardingen van het bestuur namen deel aan bijeenkomsten van uiteenlopende aard, met de gemeente Oude IJsselstreek, de consultants van Erfgoed Gelderland en met Stichting Innovatiecentrum ICER.

Comité van Aanbeveling

Het Comité van aanbeveling bestaat ultimo 2017 uit:

- **C.G.A. Cornielje**, Commissaris van de Koning in de Provincie Gelderland.
- **Drs. M. Daamen**, Algemeen Directeur Theater Rotterdam, zoon van Frank Daamen, directeur DRU 1960-1971.
- **Mevr. mr. I. Dezentjé Hamming-Bluemink**, voorzitter FME-CMW (werkgeversorganisatie metaal)
- **Drs. Z.M. Deurvorst**, oudste kleinzoon van F.B. Deurvorst, van 1895 tot 1927 directeur van de N.V. Ulftse IJzergieterij en Emailliefabriek Diepenbrock & Reigers te Ulft en kleinzoon van H.A. van der Hardt Aberson, van 1923 tot 1940 directeur van de Keppelsche IJzergieterij v/h Van der Horst & Aberson te Laag-Keppel
- **G.F. (Fried) Kaanen**, Voorzitter Koninklijke Metaalunie
- De heer drs. **H.J. Kaiser**, oud-burgemeester van Arnhem.
- **Mevrouw M. Karabaic**, Landesrätin für Kultur und Umwelt der Landschaftsversammlung Rheinland, vm. directeur van het Rheinisches Industriemuseum
- **Drs. P. Nijhof**, voormalig consulent industrieel erfgoed bij de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed
- **L.H.J. Peters**, oud-burgemeester van de gemeente Gendringen.
- **De heer drs. J. Post**, Oud-directievoorzitter Philips Electronics Nederland, oud algemeen directeur Nederlands Rode Kruis
- **J. Timmer**, Oud-commissaris BOEi, oud-voorzitter van de Raad van Commissarissen van Philips
- **Prof. Drs. J.A.J. Vervloet**, historisch geograaf, verbonden aan de universiteit van Wageningen en Research Centrum Alterra.
- **H. Wanders**, plaatselijk ondernemer, bestuurslid Industrie Belang Oude IJssel en voorzitter van de Bedrijfstakschool voor de Metaalnijverheid Anton Tijdink.

Algemene terugblik op het jaar 2017

Voor ICER en haar partners was het een grote uitdaging om na de officiële opening van de Afbramerij op 6 mei 2014 te komen tot het opzetten van een, zowel bestuurlijk als uitvoerend, goede organisatie.

Het bleek en blijkt zeer complex om op het fundament van vier partners een goed bouwwerk op te richten, waarin de partners goed kunnen wonen en (samen)werken.

De eigen positie van het NIJM als vrijwilligersorganisatie met een ideële doelstelling brengt binnen ICER een verantwoordelijkheid mee, die om voortdurende aandacht vraagt binnen het geheel.

Het is dan ook gebleken, dat veelvuldig overleg steeds zeer noodzakelijk was en ook in de toekomst zeer noodzakelijk zal zijn.

Besloten werd dat NIJM een eigen beleidsplan zou gaan opzetten waarin ook het financieel beleid en de begroting zijn opgenomen.

Afgesproken werd, dat het Businessplan IJzermuseum, dat in 2002 door de GIBO is opgesteld daartoe als basis/handvat zou worden gebruikt.

Door Leo Krul werd een aanzet opgesteld voor het samenstellen van een beleidsplan, hetgeen vervolgens is doorontwikkeld onder leiding van Ko Achterberg.

Door Rob Immink werd, na een tweetal workshops, waaraan bestuursleden en vrijwilligers konden deelnemen, een aanzet opgesteld voor een beleidsplan betreffende de periode 2016-2020, welke aanzet aan de besturen der beide stichtingen is aangeboden op 7 september 2016.

Besproken is, dat dit beleidsplan dient te worden gevolgd door een uitvoeringsplan, waarbij het de bedoeling is, dat hiertoe door Ko Achterberg en Rob Immink een speciale workshop wordt georganiseerd.

Het NIJM zal meer een eigen gezicht moeten tonen teneinde meer publiek te trekken voor het Nederlands IJzermuseum.

De afgesproken bijdrage van de stichting Stichting Exploitatie NIJM aan ICER wordt gedekt door drie inkomstenbronnen: entreegelden, sponsorgelden en een vergoeding voor te leveren vrijwilligersdiensten. Deze dekking blijkt echter onvoldoende (zie het financieel jaarverslag).

Op 7 april 2016 werd er tussen de besturen van Stichting Exploitatie NIJM en ICER een nadere overeenkomst gesloten. In deze overeenkomst werd onder meer bepaald, dat Stichting Exploitatie NIJM zich tegenover ICER verplicht om

- bezoekers te begeleiden;
- demonstraties en workshops te verzorgen;
- rondleidingen te verzorgen;
- extra exposities te organiseren;
- mee te werken aan de doorontwikkeling van de publieke functie van ICER als het innovatiecentrum.

Daarbij zijn er ook nadere afspraken gemaakt over de allocatie van de gelden. Tevens is afgesproken, dat er jaarlijks een evaluatie plaatsvindt tussen het bestuur van de stichting Stichting Exploitatie NIJM enerzijds en bestuur en de directie van ICER anderzijds.

Op voordracht van NIJM en KCB is Anita Ermers bestuurslid van ICER. Ons bestuurslid Rob Immink is lid van de Raad van Toezicht van Stichting Innovatiecentrum ICER.

Onderwerpen 2017

Entreebeleid

Entreebeleid is één van de belangrijkste pijlers van een kostendekkende begroting. Alle bezoekers worden geregistreerd.

Er worden arrangementen ontwikkeld met aangepaste entreebedragen, bij voorbeeld Achterhoeks Museum Passe-partout, rondleidingen, educatieve projecten, demonstraties, wisselexposities. Dit alles is uitgewerkt in een gedetailleerde tariefstructuur.

Projectgroep Museumregister

Een projectgroep Museumregister is ingesteld. Deze projectgroep bereidt de registratie in het Museumregister voor.

Helaas moet geconstateerd worden dat Stichting ICER de daarvoor benodigde bescheiden en informatie moest verstrekken niet steeds tijdig heeft aangeleverd.

Doelstelling is om de formele registratie te effectueren, zodat museumbezoekers met een museumkaart gratis toegang tot ICER kunnen krijgen.

De voorwaarden voor registratie zijn van invloed op de organisatie van zowel NIJM als stichting ICER, zoals bij voorbeeld de financiële administratie, de opslag en het beheer van de collectie etcetera.

Een pre-audit ten behoeve van de toekenning van de Museumjaarkaart wordt voorbereid.

Inrichting Afbramerij

In 2014 zijn er 12 museale thema's in samenwerking met Tinker Imagineers en de partners van ICER uitgewerkt naar concrete kabinetinrichting. De kabinetten zijn conform ingericht. Een optie is ingebracht voor de aanschaf van lockers voor inrichting van het thema "De mens in de fabriek".

Het FabLab is ingericht met 3D-printers en computers voor 3D-programma's en de Smederij is ingericht.

De werkgroep OMC van NIJM heeft input geleverd voor zowel de A-laag (beleving), de B-laag (interactief op te roepen aanvullende informatie), als de C-laag (invulling van diverse museale activiteiten).

Het is de bedoeling, dat er de komende jaren op gelijke wijze nog 5 kabinetten worden ontworpen en ingericht, zodat het totaal van de kabinetten komt op 17.

In 2015 werd er een serie nostalgische producten uit de collectie van Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum tentoongesteld. Het betreft een voorlopige opstelling.

De handvormerij (vakwerk met vormzand) is uitgewerkt en ingericht in de smederij van ICER. Vrijwilligers van NIJM hebben in samenwerking met kunstenaarscollectief Breekijzer in ICER een workshop emailleren opgezet.

Inmiddels kunnen geïnteresseerden, zowel volwassenen als kinderen, deelnemen aan speciale workshops vormen, smeden en emailleren.

Vrijwilligers

De werkgroep Vrijwilligersbeleid houdt zich bezig met het werven van vrijwilligers, hun scholing, verzekeringsaangelegenheden, contracten en dergelijke.

De werkgroep heeft een plan van aanpak opgesteld, gericht op de bestaande vrijwilligers en het werven van extra vrijwilligers.

Een groep NIJM-vrijwilligers komt maandelijks (*in 2017 ook tweemaandelijks*) bij elkaar om over allerlei onderwerpen betreffende ICER en het NIJM van gedachten te wisselen en zo nodig actie te ondernemen. Binnen deze werkgroep zijn workshops ontwikkeld (emailleren, smeden en vormen/gieten).

Er worden jaarlijks diverse bijeenkomsten georganiseerd voor alle ICER-vrijwilligers. Met alle vrijwilligers worden er intakegesprekken gevoerd.

De vrijwilligers worden rondgeleid en opgeleid voor de verschillende functies binnen ICER, waaronder gastheer, gastvrouw en receptionist(e).

Dit alles in goede samenwerking met de vrijwilligerscoördinator in ICER.

Vanuit de eigen verantwoordelijkheid voor de vrijwilligers is er een eigen vrijwilligersbeleidsplan ontwikkeld.

Collectie en depot

De collectie wordt thans geïnventariseerd. Dit is een lopend proces.

Het Openluchtmuseum te Arnhem heeft nostalgische modellen van de Keppelsche IJzergieterij geschonken aan Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum.

Uit het depot worden met regelmaat gietijzeren producten uitgeleend.

Communicatie

De werkgroep communicatie buigt zich over de vormgeving van producten van ICER en NIJM, over een nieuw communicatieplan en over het doelgroepenbeleid.

Ook de interne communicatie verdient de nodige aandacht.

Frans van Doesum maakte een aanzet voor een communicatieplan (augustus 2015) en Rob Immink heeft als contactpersoon tussen Stichting Innovatiecentrum ICER en NIJM een communicatieplan uitgewerkt.

In 2016 werd er door Ad van Aalst, Ko Achterberg, Rob Immink en Ben Terwiel een PR-visieplan opgesteld.

Aan een verbetering van de website wordt thans gewerkt.

Educatie

De werkgroep heeft assistentie gekregen van Gelders Erfgoed.

Er is materiaal ontwikkeld voor de groepen 7 van de basisscholen.

De scholen in de gemeente Oude IJsselstreek nemen in hun jaarprogramma structureel een bezoek aan ICER op.

De groepen 7 van de basisscholen brengen jaarlijks groepsgewijs een bezoek aan ICER.

Het is de bedoeling om deze groepsgewijze bezoeken de komende jaren uit te breiden tot scholen in de gemeenten Montferland, Doetinchem en Aalten.

Samenwerking OVGG

De Oudheidkundige Vereniging Gemeente Gendringen (OVGG) en het NIJM trekken samen op. Het gastheerschap binnen ICER wordt voor een groot gedeelte gerund door vrijwilligers van OVGG, die zich ook verbonden weten met het NIJM. OVGG heeft de mogelijkheid om bestuursleden bindend voor te dragen.

Er is een goede samenwerking wat betreft de rondleidingen op het DRU-park door OVGG en de rondleiding in de Afbramerij door vrijwilligers van ICER-NIJM.

Documentatiecentrum

Er is een documentatiecentrum, waar boeken en tijdschriften zijn en worden geïnventariseerd. Het merendeel wordt gedigitaliseerd.

Met de gelden, die werden ontvangen van de Willem Wolffprijs, werd hardware aangeschaft.

European Route of Industrial Heritage (ERIH)

Het DRU-Industriepark, in het bijzonder de Afbramerij en het NIJM, is start- en eindpunt van de ERIH-Euregio route Oost-Gelderland, Twente en Münsterland.

Fondsenwerving

De partijen, die gezamenlijk tot de oprichting van de stichting Stichting ICER zijn gekomen, hebben daartoe in een raamovereenkomst afspraken gemaakt over de gezamenlijke jaarlijkse bijdragen voor een periode van 5 jaar.

Naast deze partijen hebben nog 4 ondernemers eveneens voor een periode van 5 jaar na oprichting van de stichting, een jaarlijkse bijdrage toegezegd. Hiertoe zijn er financieringsovereenkomsten afgesloten.

Daarnaast hebben 3 ondernemingen in 2014 een partnerovereenkomst gesloten met stichting Stichting ICER met een looptijd van 3 jaar. De ingangsdatum van deze overeenkomsten is 1 mei 2014.

De vraag doet zich voor hoe de financiële situatie wordt na afloop van de betreffende overeenkomsten.

Het is mede daarom noodzakelijk, dat een werkgroep fondsenwerving intensief aan de slag gaat om bijdragen voor de exploitatie te vinden.

Er zullen initiatieven moeten worden ontwikkeld om tot incidentele en structurele bijdragen te komen ter dekking van de onkosten, die het museum thans maakt en in de toekomst gaat maken.

Teneinde door sponsoring meer gelden te genereren is er inmiddels een werkgroep Fondsenwerving actief.

Deze werkgroep richt zich op:

- nationale organisaties;
- goede doelen;
- lokale en regionaal actieve ondernemingen; en
- particulieren.

De werkgroep ontplooit inmiddels diverse initiatieven.

De verhouding tussen ICER en NIJM.

De omvorming van ICER Innovatiecentrum tot een Smart Business Centrum.

In een SBC-circulaire van juni 2017 werd bericht, dat het bestuur van Stichting ICER voornemens was om de activiteiten van het Innovatiecentrum ICER beter te laten aansluiten op de behoeften van het lokale- en regionale bedrijfsleven en van de belangen van CIVON BV, een onderdeel van het Graafschap College.

Geconstateerd moet worden, dat het bestuur van Stichting ICER eenzijdig heeft besloten om het Innovatiecentrum ICER om te vormen naar een Smart Business Centrum. Het heeft daarin het bestuur van het NIJM niet gekend en heeft met dit bestuur ter zake geen overleg gevoerd.

Het bestuur van het NIJM heeft in dezen verklaard weliswaar een dergelijke belangwekkende ontwikkeling voor het lokale bedrijfsleven niet in de weg te willen staan, maar het heeft daarentegen aan haar bereidheid mee te werken aan een mogelijke verhuizing wel voorwaarden in de vorm van (financiële) toezeggingen en steun verbonden, in het bijzonder wat betreft een alternatieve en passende locatie op het DRU-Industriepark en de aan een verhuizing en herinrichting verbonden kosten.

Activiteiten in 2017

Het NIJM heeft zich onder meer ingezet voor:

- Erfgoedfestival Gemaakt in Gelderland (3 en 4 juni 2016);
- rondleidingen over het DRU industriepark en door de Cultuurfabriek met de mogelijkheid om daarna ICER te bezoeken (op zondagen van 3 juli 2016 t/m 4 september 2017);
- wisseltentoonstelling NU!Geëmailleerd. (21 oktober 2016 t/m 8 januari 2017)

Vooruitblik

Onderstaand worden enige punten genoemd, die aandacht behoeven.

a. De verhouding tussen ICER en NIJM

Gestreefd moet worden naar een verbetering van de onderlinge verhoudingen. Daarbij zullen beide partijen ook aandacht moeten hebben voor elkaars positie, zowel financieel als binnen het gebouw.

Voor het NIJM is daarbij van wezenlijk belang dat de openingstijden van het museum binnen ICER worden gerespecteerd en dat aan het NIJM volop de mogelijkheid wordt geboden om wisseltentoonstellingen te organiseren.

b. De interne structuur van de organisatie

Het is noodzakelijk dat de interne verhoudingen tussen de beide stichtingen van het NIJM en Stichting ICER nader worden geduid en op schrift worden vastgelegd. Een en ander raakt onder meer de positie van de vrijwilligers en de aanwezige goederen.

Speciale aandacht dient te worden besteed aan het beleidsplan 2016-2020 en het daaraan gekoppelde Uitvoeringsplan.

c. Financiën

In financieel opzicht is het NIJM sterk afhankelijk van het verdienmodel zoals dat met ICER is afgesproken.

Het NIJM zal de gelegenheid moeten hebben om zich optimaal te ontwikkelen, maar voelt zich in die mogelijkheden door ICER beperkt.

Het NIJM zal zich beter moeten kunnen profileren teneinde meer inkomsten te kunnen genereren.

Speciale aandacht verdient daarbij de sponsoring.
De werkgroep fondsenwerving heeft in dezen een zware taak!
Van de invoering van de Museumkaart wordt veel verwacht.

d. Vrijwilligers

Het NIJM drijft op zijn vrijwilligers.
Zonder deze vrijwilligers kan het NIJM niet bestaan.
Er zal dus bijzondere aandacht moeten worden besteed aan het welbevinden van deze vrijwilligers binnen de organisatie en aan de betrokkenheid van deze vrijwilligers.

e. PR en Communicatie

De organisatie zal op de kaart moeten worden gezet.
Ook het jaarlijks organiseren van meerdere wisseltentoonstellingen en het opzetten van diverse workshops zal bijdragen aan een grotere naamsbekendheid.

Financieel Jaarverslag 2017

Inleiding

Hieronder treft u het jaarverslag aan van de stichtingen Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum en Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum.

Belangrijke aandachtspunten in 2017 en ook in 2018 zullen zijn:

- De doorontwikkeling en de transformatie van de museale presentatie
- De ontwikkeling van de marketing en de public relations gekoppeld aan actief doelgroepenbeleid. Hiertoe wordt overleg gevoerd met de DRU Cultuurfabriek en andere partijen op het DRU Park.

Financiële ontwikkelingen

Inkomstenbron van het museum zijn afgelopen jaren geweest de entreegelden van bezoekers. Deze inkomstenbron staat sterk onder druk vanwege ontwikkelingen op het DRU Industripark. Het museum is in deze context intensief op zoek naar additionele manieren om het erfgoed te presenteren en er een levensvatbaar verdienmodel aan te kunnen blijven koppelen.

Jaarrekening Stichting Collecties Nederlands IJzermuseum 2017

Balans per 31 december 2017 Stichting Collecties

Activa	31-12-2016	31-12-2017	Passiva	31-12-2016	31-12-2017
Bibliotheek / lectuur	371	371	Eigen Vermogen	2.789	2.658
Rekening Courant Stichting Exploitatie	2.700	2.700	Lening P.van Toor	500	500
Rabobank	<u>218</u>	<u>87</u>		<u>.....</u>	<u>.....</u>
Totaal	3.289	3.158		3.289	3.158

NB!

Verlies over het boekjaar 2017 ad. € 131,-- wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen.

Staat van baten en lasten over 2017 Stichting Collecties

Lasten	2016	2017	Baten	2016	2017
Bankkosten	128	131	Sponsors	100	
Huur					
Energie					
Belastingen	Tekort	<u>28</u>	<u>131</u>
Totaal	128	131		128	131

NB!

Verlies over het boekjaar 2017 ad. € 131,-- wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen.

Jaarrekening Stichting Exploitatie Nederlands IJzermuseum 2017

Balans per 31 december 2017 Stichting Exploitatie

Activa	31-12-2016	31-12-2017	Passiva	31-12-2016	31-12-2017
Stichting Collecties	2.370	370	Eigen Vermogen	-13.148	-30.705
Rabobank	3.159	983	Reserve W. Wolfprijis	2.000	2.000
BTW 4e kwartaal	78	23	Crediteuren Rekening Courant Collecties	5.790	19.116
Huur			Lening ICER	2.700	2.700
Totaal	5.607	1.376		<u>8.265</u>	<u>8.265</u>
				5.607	1.376

NB!

Verlies over het boekjaar 2017 ad. € 17.557,-- wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen.

Staat van baten en lasten over 2017 Stichting Exploitatie

Lasten	2016	2017	Baten	2016	2017
Kantoorkosten			Bezoek exposities	18.330	15.093
Vergoeding Expositieruimte	29.176	29.176	Sponsors & Vrienden	3.371	6.020
Secretariaat	2.533	2.466	Verkopen Winkel	503	833
Huur Depot	6.000	6.000	Diverse baten	1.616	258
Overige kantoorkosten	1.104	1.100	Rondleidingen	610	905
Verkoopkosten	1.244	600	Omzet workshops	675	
Organisatiekosten					
Bankkosten	260	199			
Verzekeringen	147	260			
Vergaderkosten	755	400			
Overige organ. kosten	<u>1.050</u>	<u>1.040</u>			
Totaal Kosten	42.269	41.341	Totaal baten	<u>24.430</u>	<u>23.784</u>
Resultaat			Tekort	17.839	17.557
Totaal generaal	<u>42.269</u>	<u>41.341</u>	Totaal generaal	<u>42.269</u>	<u>41.341</u>

NB!

Verlies over het boekjaar 2017 ad. € 17.557,-- wordt ten laste gebracht van het eigen vermogen.